

コミックレンタル実験店 報告書

実験期間:2003/05/23~2003/11/30

社団法人日本雑誌協会
貸与ビジネス検討専門委員会
ワーキンググループ

実験店舗の目的

- 1 レンタルが新刊販売に及ぼす影響測定 3
- 2 貸出禁止期間の影響測定 9
- 3 貸与許諾料の算定根拠の取得 11
- 4 レンタル事業の採算性測定 18
- 5 受発注・物流システムの検討 22
- 6 顧客動向の分析 23

店舗概要

店名：すばる書店白井店（代表取締役社長 村上研一）

所在地：千葉県白井市富士字西148-7（TEL 047-442-6611）

実験スペース：1階151.8㎡（46坪）。

1階：本・雑誌・コミックスの新刊売り場面積は316.8㎡（96坪）。

2階はビデオ・DVD・CDレンタル、CD販売、ゲームソフト販売。

大規模駐車場併設）

ロケーション：新京成線「鎌ヶ谷大仏」下車、徒歩20分、
車で5分の郊外型店舗。

営業時間：朝10：00～深夜1：00（年中無休）

在庫：約25000冊

開店日：平成15年5月23日（金）

実験期間：開店日より平成15年11月30日（日）まで

レンタル禁止期間：原則新刊発売後6カ月禁止。ただし特別調査銘柄として、
同3カ月禁止作品、発売同時レンタル作品を各50作品設定。

レンタル料金：入会金100円 全商品3泊4日（5冊以上1週間）80円、延滞料1日40円

1 レンタルが新刊販売へ及ぼす影響測定

● 貸出禁止期間0カ月 13作品

前巻比: 実験店内最新巻セル実績 ÷ 前巻セル実績

全国比: 日販POS最新巻セル実績 ÷ 前巻セル実績

レンタルは開店日(もしくはレンタル開始日)からの貸出数

『NARUTO』『金色のガッシュ!!』は新作TVアニメ放映効果での読者増

レンタルによって実験店セル実績が減少(前巻比)したケースが13作品中10作品(取次POSによる全国実績との比較では13作品中9作品ダウン)

発売日	作品名	巻数	作家名	区分	0週	1週	2週	3週	4週	8週	12週	16週	20週	24週
					3日目	7日目	14日目	21日目	28日目	56日目	84日目	112日目	140日目	168日目
2002 11 11	DEAR BOYS ACTII	13	八神ひろき	セル	41	53	71	77	78	89	95	95	97	100
2003 5 14	DEAR BOYS ACTII	14	八神ひろき	セル	47	62	73	75	83	88	91	94	94	99
2003 5 14	DEAR BOYS ACTII	14	八神ひろき	前巻比	114.6%	117.0%	102.8%	97.4%	106.4%	98.9%	95.8%	98.9%	96.9%	99.0%
2003 5 14	DEAR BOYS ACTII	14	八神ひろき	全国比	109.6%	106.2%	104.9%	104.9%	105.2%	105.4%	106.6%	108.3%	110.0%	109.3%
2002 11 11	DEAR BOYS ACTII	13	八神ひろき	レンタル	1	1	3	3	4	8	10	14	16	19
2003 5 14	DEAR BOYS ACTII	14	八神ひろき	レンタル	2	2	3	4	6	11	15	18	21	24
2003 3 18	ジパング	10	かわぐちかいじ	セル	25	32	41	48	51	55	55	55	59	60
2003 5 21	ジパング	11	かわぐちかいじ	セル	16	25	38	40	42	47	50	55	57	60
2003 5 21	ジパング	11	かわぐちかいじ	前巻比	64.0%	78.1%	92.7%	83.3%	82.4%	85.5%	90.9%	100.0%	96.6%	100.0%
2003 5 21	ジパング	11	かわぐちかいじ	全国比	84.6%	86.3%	88.2%	89.1%	89.7%	90.3%	90.5%	92.0%	92.3%	91.9%
2003 3 18	ジパング	10	かわぐちかいじ	レンタル	1	1	2	4	5	9	16	19	22	25
2003 5 21	ジパング	11	かわぐちかいじ	レンタル	※0	※0	※0	※0	※0	2	9	13	17	21
2003 2 18	バガボンド	16	井上雄彦	セル	115	152	180	193	198	209	214	222	226	230
2003 6 19	バガボンド	17	井上雄彦	セル	83	144	171	183	188	206	209	214	216	—
2003 6 19	バガボンド	17	井上雄彦	前巻比	72.2%	94.7%	95.0%	94.8%	94.9%	98.6%	97.7%	96.4%	95.6%	—
2003 6 19	バガボンド	17	井上雄彦	全国比	83.0%	88.1%	89.4%	89.7%	90.2%	91.1%	91.4%	91.2%	90.8%	—
2003 2 18	バガボンド	16	井上雄彦	レンタル	6	8	14	22	28	48	66	81	90	99
2003 6 19	バガボンド	17	井上雄彦	レンタル	※0	14	42	55	61	87	104	116	126	131

※商品搬入トラブルにより貸出できず。

発売日	作品名	巻数	作家名	区分	0週	1週	2週	3週	4週	8週	12週	16週	20週	24週
					3日目	7日目	14日目	21日目	28日目	56日目	84日目	112日目	140日目	168日目
2003 2 4	ONE PIECE	27	尾田栄一郎	セル	167	267	331	350	366	390	403	422	429	436
2003 5 1	ONE PIECE	28	尾田栄一郎	セル	179	246	280	307	312	344	359	365	372	375
2003 5 1	ONE PIECE	28	尾田栄一郎	前巻比	107.2%	92.1%	84.6%	87.7%	85.2%	88.2%	89.1%	86.5%	86.7%	86.0%
2003 5 1	ONE PIECE	28	尾田栄一郎	全国比	109.6%	104.7%	103.1%	102.8%	102.1%	101.0%	98.3%	97.6%	97.4%	96.8%
2003 2 4	ONE PIECE	27	尾田栄一郎	レンタル	10	11	18	24	32	58	86	102	114	126
2003 5 1	ONE PIECE	28	尾田栄一郎	レンタル	14	17	30	38	46	75	105	122	137	151

2003 3 4	NARUTOーナルトー	16	岸本斉史	セル	80	111	127	133	144	172	193	196	212	230
2003 5 1	NARUTOーナルトー	17	岸本斉史	セル	90	123	145	155	166	188	205	227	244	248
2003 5 1	NARUTOーナルトー	17	岸本斉史	前巻比	112.5%	110.8%	114.2%	116.5%	115.3%	109.3%	106.2%	115.8%	115.1%	107.8%
2003 5 1	NARUTOーナルトー	17	岸本斉史	全国比	123.3%	115.7%	112.9%	112.5%	111.8%	110.1%	107.1%	109.5%	107.9%	106.0%
2003 3 4	NARUTOーナルトー	16	岸本斉史	レンタル	3	3	10	17	24	50	70	95	115	136
2003 5 1	NARUTOーナルトー	17	岸本斉史	レンタル	11	13	23	27	31	57	78	104	126	147

2003 4 4	こちら葛飾区亀有公園前派出所	134	秋本治	セル	21	28	32	35	39	44	47	48	52	53
2003 6 4	こちら葛飾区亀有公園前派出所	135	秋本治	セル	9	18	27	31	33	36	40	43	44	44
2003 6 4	こちら葛飾区亀有公園前派出所	135	秋本治	前巻比	42.9%	64.3%	84.4%	88.6%	84.6%	81.8%	85.1%	89.6%	84.6%	83.0%
2003 6 4	こちら葛飾区亀有公園前派出所	135	秋本治	全国比	86.3%	90.2%	93.8%	95.2%	96.3%	100.1%	99.0%	98.9%	97.7%	97.3%
2003 4 4	こちら葛飾区亀有公園前派出所	134	秋本治	レンタル	4	7	9	9	11	15	16	17	18	20
2003 6 4	こちら葛飾区亀有公園前派出所	135	秋本治	レンタル	2	5	6	7	11	17	23	24	24	27

2002 12 19	夜までまてない。	6	太田早紀	セル	10	18	24	27	30	35	36	38	41	41
2003 5 26	夜までまてない。	7	太田早紀	セル	10	13	19	20	22	22	24	27	28	29
2003 5 26	夜までまてない。	7	太田早紀	前巻比	100.0%	72.2%	79.2%	74.1%	73.3%	62.9%	66.7%	71.1%	68.3%	70.7%
2003 5 26	夜までまてない。	7	太田早紀	全国比	89.1%	92.1%	90.0%	86.8%	86.6%	85.9%	85.9%	85.8%	86.3%	85.9%
2002 12 19	夜までまてない。	6	太田早紀	レンタル	1	1	2	4	5	8	14	17	20	23
2003 5 26	夜までまてない。	7	太田早紀	レンタル	1	5	8	12	13	16	25	30	37	41

2003 2 26	霸王・愛人(あいにん)	4	新條まゆ	セル	17	25	29	31	32	39	42	46	49	50
2003 5 26	霸王・愛人(あいにん)	5	新條まゆ	セル	12	20	26	31	32	37	38	42	44	45
2003 5 26	霸王・愛人(あいにん)	5	新條まゆ	前巻比	70.6%	80.0%	89.7%	100.0%	100.0%	94.9%	90.5%	91.3%	89.8%	90.0%
2003 5 26	霸王・愛人(あいにん)	5	新條まゆ	全国比	106.0%	110.9%	110.4%	110.5%	109.9%	108.2%	107.4%	105.9%	105.3%	105.1%
2003 2 26	霸王・愛人(あいにん)	4	新條まゆ	レンタル	4	8	13	17	21	39	45	56	60	71
2003 5 26	霸王・愛人(あいにん)	5	新條まゆ	レンタル	5	10	19	24	28	47	54	68	73	84

発売日	作品名	巻数	作家名	区分	0週	1週	2週	3週	4週	8週	12週	16週	20週	24週
					3日目	7日目	14日目	21日目	28日目	56日目	84日目	112日目	140日目	168日目
2003 4 18	金色(こんじき)のガッシュ!!	10	雷句誠	セル	25	29	40	43	46	54	69	78	91	101
2003 6 18	金色(こんじき)のガッシュ!!	11	雷句誠	セル	31	41	53	58	63	77	91	99	103	—
2003 6 18	金色(こんじき)のガッシュ!!	11	雷句誠	前巻比	124.0%	141.4%	132.5%	134.9%	137.0%	142.6%	131.9%	126.9%	113.2%	—
2003 6 18	金色(こんじき)のガッシュ!!	11	雷句誠	全国比	157.4%	161.4%	148.5%	147.7%	146.1%	142.6%	139.1%	128.6%	115.5%	—
2003 4 18	金色(こんじき)のガッシュ!!	10	雷句誠	レンタル	10	15	26	37	42	66	88	112	135	143
2003 6 18	金色(こんじき)のガッシュ!!	11	雷句誠	レンタル	9	14	28	38	45	72	98	118	129	135
2003 2 19	フルーツバスケット	11	高屋奈月	セル	67	96	112	118	123	123	123	125	125	125
2003 6 19	フルーツバスケット	12	高屋奈月	セル	56	82	100	107	109	113	117	119	119	—
2003 6 19	フルーツバスケット	12	高屋奈月	前巻比	83.6%	85.4%	89.3%	90.7%	88.6%	91.9%	95.1%	95.2%	95.2%	—
2003 6 19	フルーツバスケット	12	高屋奈月	全国比	100.7%	97.0%	96.6%	96.7%	96.9%	98.0%	99.3%	99.3%	98.4%	—
2003 2 19	フルーツバスケット	11	高屋奈月	レンタル	3	3	8	8	9	23	35	40	42	48
2003 6 19	フルーツバスケット	12	高屋奈月	レンタル	9	13	21	24	33	50	63	66	74	77
2003 2 4	代紋TAKE2	55	渡辺潤 木内一雄	セル	12	14	14	16	16	18	19	19	19	19
2003 5 1	代紋TAKE2	56	渡辺潤 木内一雄	セル	2	4	6	7	8	10	12	13	13	14
2003 5 1	代紋TAKE2	56	渡辺潤 木内一雄	前巻比	16.7%	28.6%	42.9%	43.8%	50.0%	55.6%	63.2%	68.4%	68.4%	73.7%
2003 5 1	代紋TAKE2	56	渡辺潤 木内一雄	全国比	86.9%	90.6%	92.0%	92.3%	93.3%	95.7%	96.6%	96.7%	97.0%	97.2%
2003 2 4	代紋TAKE2	55	渡辺潤 木内一雄	レンタル	1	1	2	2	3	5	8	11	13	15
2003 5 1	代紋TAKE2	56	渡辺潤 木内一雄	レンタル	2	2	5	5	6	8	12	15	17	19
2003 4 4	ドラゴンボール完全版	9	鳥山明	セル	43	54	63	66	68	75	76	78	80	82
2003 5 1	ドラゴンボール完全版	11	鳥山明	セル	40	56	59	64	70	72	74	76	80	81
2003 5 1	ドラゴンボール完全版	11	鳥山明	前巻比	93.0%	103.7%	93.7%	97.0%	102.9%	96.0%	97.4%	97.4%	100.0%	98.8%
2003 5 1	ドラゴンボール完全版	11	鳥山明	全国比	104.4%	108.2%	106.4%	105.3%	104.1%	102.8%	99.7%	100.0%	99.1%	98.4%
2003 4 4	ドラゴンボール完全版	9	鳥山明	レンタル	4	8	14	17	18	31	43	52	62	70
2003 5 1	ドラゴンボール完全版	11	鳥山明	レンタル	5	11	15	19	21	34	45	51	59	69
2003 2 18	天使な小生意気	17	西森博之	セル	22	37	50	53	53	55	58	60	60	61
2003 5 17	天使な小生意気	18	西森博之	セル	21	32	44	48	52	54	54	55	55	56
2003 5 17	天使な小生意気	18	西森博之	前巻比	95.5%	86.5%	88.0%	90.6%	98.1%	98.2%	93.1%	91.7%	91.7%	91.8%
2003 5 17	天使な小生意気	18	西森博之	全国比	91.6%	94.6%	95.5%	95.8%	96.2%	95.8%	96.2%	96.3%	96.4%	96.3%
2003 2 18	天使な小生意気	17	西森博之	レンタル	0	1	2	2	4	9	15	22	26	27
2003 5 17	天使な小生意気	18	西森博之	レンタル	2	3	3	4	5	10	17	25	28	29

● 貸出禁止期間3カ月 10作品

前巻比: 実験店内最新巻セル実績 ÷ 前巻セル実績

全国比: 日販POS最新巻セル実績 ÷ 前巻セル実績

レンタルは開店日(もしくはレンタル開始日)からの貸出数

レンタルによって実験店セル実績が減少(前巻比)したケースが10作品中6作品

(取次POSによる全国実績との比較でも10作品中6作品ダウン)

発売日	作品名	巻数	作家名	区分	0週	1週	2週	3週	4週	8週	12週	16週	20週	24週
					3日目	7日目	14日目	21日目	28日目	56日目	84日目	112日目	140日目	168日目
2003 2 25	先生!	18	河原和音	セル	16	23	28	32	32	33	34	35	35	36
2003 5 23	先生!	19	河原和音	セル	16	20	30	30	33	35	39	39	40	41
2003 5 23	先生!	19	河原和音	前巻比	100.0%	87.0%	107.1%	93.8%	103.1%	106.1%	114.7%	111.4%	114.3%	113.9%
2003 5 23	先生!	19	河原和音	全国比	102.2%	105.1%	106.9%	107.2%	107.3%	107.8%	106.4%	105.1%	105.2%	106.2%
2003 2 25	先生!	18	河原和音	レンタル	1	1	3	4	5	8	13	17	21	24
2003 5 23	先生!	19	河原和音	レンタル	5	6	12	15	19	24	31	32	-	-

2003 3 4	BLEACH	7	久保帯人	セル	25	36	41	46	48	56	60	61	61	65
2003 6 4	BLEACH	8	久保帯人	セル	32	47	54	59	62	71	76	81	86	88
2003 6 4	BLEACH	8	久保帯人	前巻比	128.0%	130.6%	131.7%	128.3%	129.2%	126.8%	126.7%	132.8%	141.0%	135.4%
2003 6 4	BLEACH	8	久保帯人	全国比	113.9%	108.8%	107.2%	106.8%	106.2%	107.9%	110.4%	111.4%	111.5%	109.7%
2003 3 4	BLEACH	7	久保帯人	レンタル	2	3	4	5	6	12	17	27	33	36
2003 6 4	BLEACH	8	久保帯人	レンタル	1	4	7	9	11	17	17	-	-	-

2003 3 4	BLACK CAT	12	矢吹健太郎	セル	34	42	46	48	52	57	63	64	66	68
2003 5 1	BLACK CAT	13	矢吹健太郎	セル	28	36	42	45	50	55	57	60	60	61
2003 5 1	BLACK CAT	13	矢吹健太郎	前巻比	82.4%	85.7%	91.3%	93.8%	96.2%	96.5%	90.5%	93.8%	90.9%	89.7%
2003 5 1	BLACK CAT	13	矢吹健太郎	全国比	104.4%	101.6%	100.7%	100.2%	99.7%	99.9%	95.6%	96.8%	97.3%	96.8%
2003 3 4	BLACK CAT	12	矢吹健太郎	レンタル	1	2	5	5	5	8	13	19	24	26
2003 5 1	BLACK CAT	13	矢吹健太郎	レンタル	2	5	7	7	8	11	14	14	-	-

発売日	作品名	巻数	作家名	区分	0週	1週	2週	3週	4週	8週	12週	16週	20週	24週
					3日目	7日目	14日目	21日目	28日目	56日目	84日目	112日目	140日目	168日目
2003 2 19	キャプテン翼ROADTO2002	8	高橋陽一	セル	21	39	50	53	55	56	58	58	58	58
2003 5 19	キャプテン翼ROADTO2002	9	高橋陽一	セル	20	29	38	40	41	44	45	46	46	47
2003 5 19	キャプテン翼ROADTO2002	9	高橋陽一	前巻比	95.2%	74.4%	76.0%	75.5%	74.5%	78.6%	77.6%	79.3%	79.3%	81.0%
2003 5 19	キャプテン翼ROADTO2002	9	高橋陽一	全国比	83.0%	89.6%	89.6%	89.6%	90.0%	90.7%	91.0%	91.4%	91.1%	90.9%
2003 2 19	キャプテン翼ROADTO2002	8	高橋陽一	レンタル	1	1	3	3	4	7	9	10	14	18
2003 5 19	キャプテン翼ROADTO2002	9	高橋陽一	レンタル	0	2	4	5	8	9	10	12	—	—

2003 3 5	オーバーレブ!	24	山口かつみ	セル	16	19	25	25	26	27	27	28	30	31
2003 5 2	オーバーレブ!	25	山口かつみ	セル	11	16	19	22	23	27	28	28	28	29
2003 5 2	オーバーレブ!	25	山口かつみ	前巻比	68.8%	84.2%	76.0%	88.0%	88.5%	100.0%	103.7%	100.0%	93.3%	93.5%
2003 5 2	オーバーレブ!	25	山口かつみ	全国比	82.8%	95.0%	88.5%	90.3%	91.1%	92.4%	91.3%	93.2%	93.9%	93.8%
2003 3 5	オーバーレブ!	24	山口かつみ	レンタル	1	1	2	2	3	5	7	8	10	12
2003 5 2	オーバーレブ!	25	山口かつみ	レンタル	2	3	4	4	6	8	9	9	—	—

2003 1 9	WORST	4	高橋ヒロシ	セル	50	66	73	80	82	88	93	95	97	100
2003 5 1	WORST	5	高橋ヒロシ	セル	49	64	74	80	83	92	100	104	109	113
2003 5 1	WORST	5	高橋ヒロシ	前巻比	98.0%	97.0%	101.4%	100.0%	101.2%	104.5%	107.5%	109.5%	112.4%	113.0%
2003 5 1	WORST	5	高橋ヒロシ	全国比	118.2%	107.6%	101.6%	98.3%	96.7%	94.5%	94.6%	94.7%	93.8%	94.4%
2003 1 9	WORST	4	高橋ヒロシ	レンタル	5	6	9	12	13	17	20	24	27	27
2003 5 1	WORST	5	高橋ヒロシ	レンタル	1	5	9	11	12	14	16	16	—	—

2002 11 29	藍より青し	10	文月晃	セル	42	49	59	61	62	62	64	65	66	67
2003 5 29	藍より青し	11	文月晃	セル	27	33	42	44	45	52	54	56	56	56
2003 5 29	藍より青し	11	文月晃	前巻比	64.3%	67.3%	71.2%	72.1%	72.6%	83.9%	84.4%	86.2%	84.8%	83.6%
2003 5 29	藍より青し	11	文月晃	全国比	91.7%	91.1%	90.3%	89.7%	89.6%	87.9%	86.5%	86.6%	86.8%	88.5%
2002 11 29	藍より青し	10	文月晃	レンタル	0	0	0	1	1	3	6	6	9	12
2003 5 29	藍より青し	11	文月晃	レンタル	0	1	2	3	4	11	13	13	—	—

2003 1 6	おまけの小林クン	10	森生まさみ	セル	14	18	20	22	24	24	25	25	26	26
2003 5 2	おまけの小林クン	11	森生まさみ	セル	16	26	27	27	27	28	28	30	32	33
2003 5 2	おまけの小林クン	11	森生まさみ	前巻比	114.3%	144.4%	135.0%	122.7%	112.5%	116.7%	112.0%	120.0%	123.1%	126.9%
2003 5 2	おまけの小林クン	11	森生まさみ	全国比	93.4%	96.2%	97.0%	96.7%	96.3%	95.6%	95.4%	95.7%	94.9%	94.7%
2003 1 6	おまけの小林クン	10	森生まさみ	レンタル	1	1	1	1	1	4	4	4	4	5
2003 5 2	おまけの小林クン	11	森生まさみ	レンタル	0	1	2	2	2	3	3	3	—	—

発売日	作品名	巻数	作家名	区分	0週	1週	2週	3週	4週	8週	12週	16週	20週	24週
					3日目	7日目	14日目	21日目	28日目	56日目	84日目	112日目	140日目	168日目
2002 12 16	ひつじの涙	3	日高万里	セル	15	22	24	28	31	34	34	36	38	38
2003 5 19	ひつじの涙	4	日高万里	セル	13	18	25	26	26	30	30	31	31	31
2003 5 19	ひつじの涙	4	日高万里	前巻比	86.7%	81.8%	104.2%	92.9%	83.9%	88.2%	88.2%	86.1%	81.6%	81.6%
2003 5 19	ひつじの涙	4	日高万里	全国比	121.4%	114.9%	110.1%	106.2%	104.5%	103.5%	103.6%	105.0%	104.7%	102.5%
2002 12 16	ひつじの涙	3	日高万里	レンタル	1	1	2	2	2	4	6	9	10	11
2003 5 19	ひつじの涙	4	日高万里	レンタル	1	6	7	8	8	9	12	12	—	—

2003 2 28	ふたりエッチ	20	克・亜樹	セル	27	37	47	50	52	54	55	56	56	57
2003 5 29	ふたりエッチ	21	克・亜樹	セル	15	25	38	42	44	49	50	52	53	53
2003 5 29	ふたりエッチ	21	克・亜樹	前巻比	55.6%	67.6%	80.9%	84.0%	84.6%	90.7%	90.9%	92.9%	94.6%	93.0%
2003 5 29	ふたりエッチ	21	克・亜樹	全国比	100.1%	96.7%	96.4%	97.1%	97.3%	97.3%	97.2%	96.9%	96.9%	96.6%
2003 2 28	ふたりエッチ	20	克・亜樹	レンタル	1	3	3	5	8	13	18	20	25	28
2003 5 29	ふたりエッチ	21	克・亜樹	レンタル	3	4	9	11	16	23	27	27	—	—

レンタルに占める「新刊」の割合は、在庫の多い「既刊」に比べれば相対的に低いものになる。

しかし個々のタイトルにおいて、新刊レンタルは新刊セルに大きなダメージを与える。

2 貸出禁止期間の影響測定

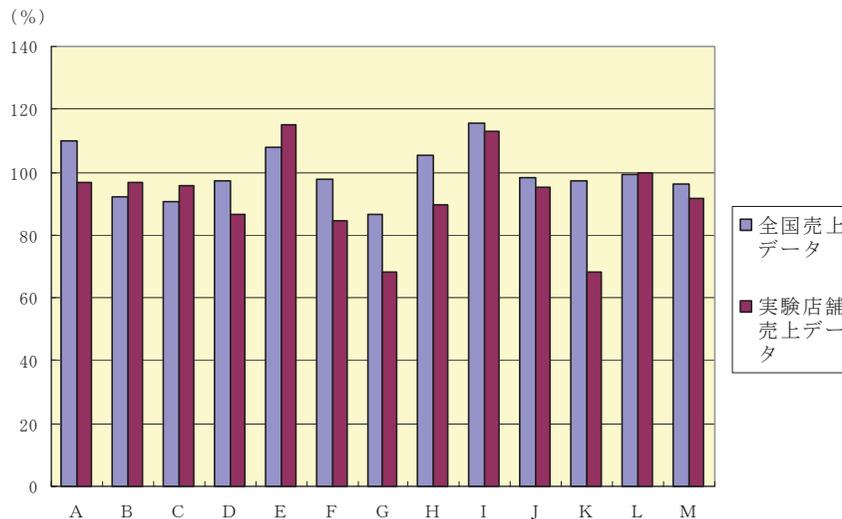
「貸出禁止期間0※」 13作品

※ 貸出禁止期間0=新刊発売同日レンタル開始作品

	作品名	巻数	全国売上データ	実験店舗売上データ	比率差	ジャンル
A	DEAR BOY ACT II	14巻	110.00%	96.90%	▲ 13.10%	(少年)
B	ジパング	11巻	92.30%	96.60%	▲ 4.30%	(青年)
C	バガボンド	17巻	90.80%	95.60%	▲ 4.80%	(青年)
D	ONE PIECE	28巻	97.40%	86.70%	▲ 10.70%	(少年)
E	NARUTO-ナルト-	17巻	107.90%	115.10%	▲ 7.20%	(少年)
F	こちら葛飾区亀有公園前派出所	135巻	97.70%	84.60%	▲ 13.10%	(少年)
G	夜までまてない。	7巻	86.30%	68.30%	▲ 18.00%	(少女)
H	霸王・愛人(あいれん)	5巻	105.30%	89.80%	▲ 15.50%	(少女)
I	金色(こんじき)のガッシュ!!	11巻	115.50%	113.20%	▲ 2.30%	(少年)
J	フルーツバスケット	12巻	98.40%	95.20%	▲ 3.20%	(少女)
K	代紋TAKE 2	56巻	97.00%	68.40%	▲ 28.60%	(青年)
L	DRAGON BALL 完全版	11巻	99.10%	100.00%	▲ 0.90%	(少年)
M	天使な小生意気	18巻	96.40%	91.70%	▲ 4.70%	(少年)

最新巻と前巻との売上比較
実験店舗と全国売上データとの比較表(20週目)

▲は実験店の売り上げで取次データ(全国平均値)より低いもの



13作品中9作品が全国平均よりも低い

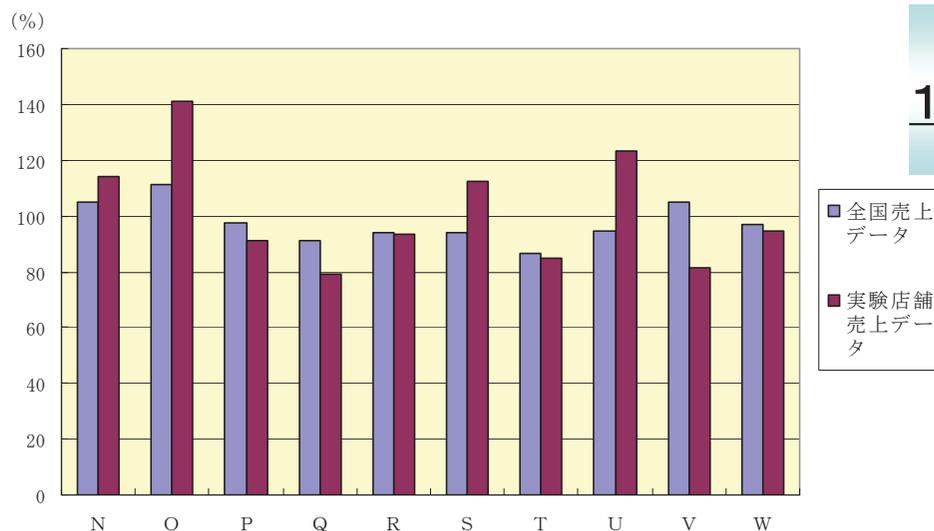
「貸出禁止期間3カ月」 10作品

※ 貸出禁止期間3カ月は新刊発売日から3カ月経過後レンタル開始作品

	作品名	巻数	全国売上データ	実験店舗売上データ	比率差	ジャンル
N	先生!	19巻	105.20%	114.30%	9.10%	(少女)
O	BLEACH	8巻	111.50%	141.00%	29.50%	(少年)
P	BLACK CAT	13巻	97.30%	90.90%	▲ 6.40%	(少年)
Q	キャプテン翼ROAD TO 2002	9巻	91.10%	79.30%	▲ 11.80%	(青年)
R	オーバーレブ!	25巻	93.90%	93.30%	▲ 0.60%	(青年)
S	WORST	5巻	93.80%	112.40%	18.60%	(少年)
T	藍より青し	11巻	86.80%	84.80%	▲ 2.00%	(青年)
U	おまけの小林クン	11巻	94.90%	123.10%	28.20%	(少女)
V	ひつじの涙	4巻	104.70%	81.60%	▲ 23.10%	(少女)
W	ふたりエッチ	21巻	96.90%	94.60%	▲ 2.30%	(青年)

最新巻と前巻との売上比較
実験店舗と全国売上データとの比較表(20週目)

▲は実験店の売り上げで取次データ(全国平均値)より低いもの



10作品中6作品が全国平均よりも低い

3 貸与許諾料の算定根拠の取得

実験店舗蔵書数・貸出数・回転数(5/23～11/30 = 192日間)

ジャンル	蔵書数	貸出数	回転数
少年	8,483	57,320	6.8
少女	7,059	58,827	8.3
青年	7,738	43,600	5.6
レディース	1,832	13,057	7.1
児童	522	2,747	5.3
その他	552	874	1.6
計	26,186	176,425	6.74

1年間に換算すると

貸出数 335,391冊

回転数 12.8回転

実験店 在庫タイトル数 19,686点

平均在庫数 1.3冊(在庫1冊が多数)

在庫総金額(定価ベース) 11,858,973円

実験店総会員数 3,899名

	貸出冊数	売上(円)
5月(23～31日)	15,919	898,288
6月	34,172	2,760,792
7月	30,215	2,434,480
8月	30,818	2,486,095
9月	26,562	2,128,668
10月	22,795	1,820,988
11月	22,275	1,774,234
計	182,718	14,303,545

貸出数ランキング TOP30 (少年・青年) 5/23~11/30

順位	作品名	巻数	貸出解禁日 (※1)	区分 (※2)	貸出数	在庫数	回転率
1	金色(こんじき)のガッシュ!!	1	2003 5 23	○	169	15	11.3
2	金色(こんじき)のガッシュ!!	2	2003 5 23	○	165	15	11.0
2	ONE PIECE	28	2003 5 23	○	165	10	16.5
4	金色(こんじき)のガッシュ!!	3	2003 5 23	○	163	15	10.9
4	NARUTO -ナルト-	17	2003 5 23	○	163	10	16.3
6	ブラックジャックによろしく	5	2003 5 23	○	162	10	16.2
7	Dr.コトー診療所	1	2003 5 23		160	5	32.0
8	Dr.コトー診療所	2	2003 5 23		157	5	31.4
9	金色(こんじき)のガッシュ!!	10	2003 5 23	○	154	20	7.7
10	金色(こんじき)のガッシュ!!	8	2003 5 23	○	153	15	10.2
10	金色(こんじき)のガッシュ!!	9	2003 5 23	○	153	15	10.2
12	金色(こんじき)のガッシュ!!	4	2003 5 23	○	151	15	10.1
12	金色(こんじき)のガッシュ!!	5	2003 5 23	○	151	15	10.1
12	金色(こんじき)のガッシュ!!	7	2003 5 23	○	151	15	10.1
15	NARUTO -ナルト-	16	2003 5 23	○	150	6	25.0
16	Dr.コトー診療所	3	2003 5 23		148	5	29.6
16	NARUTO -ナルト-	15	2003 5 23	○	148	6	24.7
16	ONE PIECE	29	2003 7 4	○	148	10	14.8
19	ブラックジャックによろしく	6	2003 7 23	○	147	10	14.7
20	Dr.コトー診療所	4	2003 5 23		146	5	29.2
20	金色(こんじき)のガッシュ!!	6	2003 5 23	○	146	15	9.7
22	Dr.コトー診療所	5	2003 5 23		144	5	28.8
23	ブラックジャックによろしく	1	2003 5 23	○	143	5	28.6
23	ブラックジャックによろしく	2	2003 5 23	○	143	5	28.6
23	ブラックジャックによろしく	3	2003 5 23	○	143	5	28.6
23	NARUTO -ナルト-	12	2003 5 23	○	143	6	23.8
27	ブラックジャックによろしく	4	2003 5 23	○	142	5	28.4
27	Dr.コトー診療所	6	2003 5 23		142	5	28.4
29	金色(こんじき)のガッシュ!!	11	2003 6 18	○	140	10	14.0
30	Dr.コトー診療所	7	2003 5 23		139	5	27.8
30	NARUTO -ナルト-	13	2003 5 23	○	139	6	23.2
30	ONE PIECE	27	2003 5 23	○	139	9	15.4

※1 OPEN在庫は全て2003/5/23

アミ寄せタイトル=開店以降に発売された新刊

※2 ○=発売同時解禁タイトル

△=3ヶ月後解禁タイトル

無印=6ヶ月後解禁タイトル

貸出数ランキング TOP30 (少女・レディース) 5/23~11/30

順位	作品名	巻数	貸出解禁日 (※1)	区分 (※2)	貸出数	在庫数	回転率
1	NANA -ナナ-	8	2003 5 23	○	237	10	23.7
2	NANA -ナナ-	1	2003 5 23	○	211	9	23.4
2	NANA -ナナ-	2	2003 5 23	○	211	9	23.4
4	NANA -ナナ-	5	2003 5 23	○	210	9	23.3
5	NANA -ナナ-	7	2003 5 23	○	209	9	23.2
6	NANA -ナナ-	3	2003 5 23	○	208	9	23.1
6	NANA -ナナ-	4	2003 5 23	○	208	9	23.1
8	NANA -ナナ-	6	2003 5 23	○	206	9	22.9
9	花より男子	35	2003 7 25	○	112	10	11.2
10	「彼」 first love	3	2003 5 23		101	5	20.2
11	「彼」 first love	2	2003 5 23		99	5	19.8
12	「彼」 first love	4	2003 5 23		95	5	19.0
13	「彼」 first love	1	2003 5 23		94	5	18.8
13	ホット ギミック	2	2003 5 23		94	5	18.8
13	きみはペット	7	2003 5 23	△	94	5	18.8
16	ホット ギミック	5	2003 5 23		93	5	18.6
17	ホット ギミック	1	2003 5 23		92	5	18.4
17	ピーチガール	15	2003 5 23	△	92	3	30.7
19	ホット ギミック	3	2003 5 23		91	5	18.2
19	ホット ギミック	4	2003 5 23		91	5	18.2
21	ホット ギミック	6	2003 5 23		90	6	15.0
22	きみはペット	2	2003 5 23	△	88	3	29.3
22	霸王・愛人(あいにん)	5	2003 5 27	○	88	10	8.8
24	ピーチガール	14	2003 5 23		87	3	29.0
25	きみはペット	1	2003 5 23	△	86	3	28.7
25	きみはペット	5	2003 5 23	△	86	3	28.7
25	きみはペット	6	2003 5 23	△	86	3	28.7
28	きみはペット	3	2003 5 23	△	85	3	28.3
29	きみはペット	4	2003 5 23	△	82	3	27.3
29	ピーチガール	13	2003 5 23		82	3	27.3

※1 OPEN在庫は全て2003/5/23 アミ乗せタイトル=開店以降に発売された新刊

※2 ○=発売同時解禁タイトル △=3ヶ月後解禁タイトル 無印=6ヶ月後解禁タイトル

回転率ランキング TOP30 (少年・青年) 5/23~11/30

順位	作品名	巻数	貸出解禁日 (※1)	区分 (※2)	貸出数	在庫数	回転率
1	Dr.コトー診療所	1	2003 5 23		162	5	32.4
2	Dr.コトー診療所	2	2003 5 23		159	5	31.8
3	ドラゴンヘッド	1	2003 5 23		94	3	31.3
3	ドラゴンヘッド	3	2003 5 23		94	3	31.3
5	ドラゴンヘッド	2	2003 5 23		91	3	30.3
6	Dr.コトー診療所	3	2003 5 23		150	5	30.0
7	Dr.コトー診療所	4	2003 5 23		148	5	29.6
8	ドラゴンヘッド	4	2003 5 23		88	3	29.3
9	ブラックジャックによろしく	2	2003 5 23	○	145	5	29.0
9	ブラックジャックによろしく	3	2003 5 23	○	145	5	29.0
9	Dr.コトー診療所	5	2003 5 23		145	5	29.0
12	ブラックジャックによろしく	1	2003 5 23	○	144	5	28.8
12	ブラックジャックによろしく	4	2003 5 23	○	144	5	28.8
14	Dr.コトー診療所	6	2003 5 23		143	5	28.6
15	Dr.コトー診療所	7	2003 5 23		140	5	28.0
15	ドラゴンヘッド	5	2003 5 23		84	3	28.0
17	Dr.コトー診療所	8	2003 5 23		136	5	27.2
18	Dr.コトー診療所	9	2003 5 23		135	5	27.0
19	ドラゴンヘッド	8	2003 5 23		78	3	26.0
19	ドラゴンヘッド	9	2003 5 23		78	3	26.0
19	ドラゴンヘッド	10	2003 5 23		78	3	26.0
19	DRAGONBALL	32	2003 5 23		78	3	26.0
19	DRAGONBALL	39	2003 5 23		78	3	26.0
19	DRAGONBALL	40	2003 5 23		78	3	26.0
19	DRAGONBALL	42	2003 5 23		78	3	26.0
26	ドラゴンヘッド	6	2003 5 23		77	3	25.7
26	ドラゴンヘッド	7	2003 5 23		77	3	25.7
26	DRAGONBALL	33	2003 5 23		77	3	25.7
26	DRAGONBALL	37	2003 5 23		77	3	25.7
30	DRAGONBALL	34	2003 5 23		76	3	25.3
30	DRAGONBALL	41	2003 5 23		76	3	25.3

※1 OPEN在庫は全て2003/5/23 アミ乗せタイトル=開店以降に発売された新刊

※2 ○=発売同時解禁タイトル △=3ヶ月後解禁タイトル 無印=6ヶ月後解禁タイトル

回転率ランキング TOP30 (少女・レディース) 5/23~11/30

順位	作品名	巻数	貸出解禁日 (※1)	区分 (※2)	貸出数	在庫数	回転率
1	悪魔なエロス	2	2003 5 23		35	1	35.0
1	悪魔なエロス	3	2003 5 23		35	1	35.0
1	悪魔なエロス	4	2003 5 23		35	1	35.0
4	悪魔なエロス	1	2003 5 23		34	1	34.0
4	天使なんかじゃない(完全版)	1	2003 5 23		34	1	34.0
4	ご近所物語	1	2003 5 23		34	1	34.0
7	天使なんかじゃない(完全版)	2	2003 5 23		33	1	33.0
7	ご近所物語	2	2003 5 23		33	1	33.0
7	Oh! myダーリン(DX版)	4	2003 5 23		33	1	33.0
7	微熱少女	5	2003 5 23		33	1	33.0
11	花より男子	33	2003 5 23	○	64	2	32.0
11	微熱少女	1	2003 5 23		32	1	32.0
11	下弦の月	2	2003 5 23		32	1	32.0
11	微熱少女	3	2003 5 23		32	1	32.0
11	ご近所物語	3	2003 5 23		32	1	32.0
11	下弦の月	3	2003 5 23		32	1	32.0
11	天使なんかじゃない(完全版)	4	2003 5 23		32	1	32.0
11	Oh! myダーリン(DX版)	5	2003 5 23		32	1	32.0
19	花より男子	32	2003 5 23	○	63	2	31.5
20	Oh! myダーリン(DX版)	1	2003 5 23		31	1	31.0
20	下弦の月	1	2003 5 23		31	1	31.0
20	微熱少女	2	2003 5 23		31	1	31.0
20	Oh! myダーリン(DX版)	3	2003 5 23		31	1	31.0
20	天使なんかじゃない(完全版)	3	2003 5 23		31	1	31.0
20	天(そら)は赤い河のほとり	9	2003 5 23		31	1	31.0
20	天(そら)は赤い河のほとり	17	2003 5 23		31	1	31.0
20	天(そら)は赤い河のほとり	18	2003 5 23		31	1	31.0
20	天(そら)は赤い河のほとり	23	2003 5 23		31	1	31.0
20	天(そら)は赤い河のほとり	27	2003 5 23		31	1	31.0
20	花より男子	34	2003 5 23	○	31	1	31.0

※1 OPEN在庫は全て2003/5/23 アミ乗せタイトル=開店以降に発売された新刊

※2 ○=発売同時解禁タイトル △=3ヶ月後解禁タイトル 無印=6ヶ月後解禁タイトル

実験期間の総貸出数(延べ)における既刊・新刊の割合

	合計	少年	少女	青年	レディース	児童	その他
①期間(5/23～11/30)総貸出数	176,425	57,320	58,827	43,600	13,057	2,747	874
②既刊(OPEN時点在庫)貸出数	172,040	54,888	57,846	42,744	12,953	2,735	874
③新刊(0禁・3禁)貸出数 ※	4,385	2,432	981	856	104	12	0
既刊貸出シェア (②/①)	97.51%	95.76%	98.33%	98.04%	99.20%	99.56%	100.00%
新刊貸出シェア (③/①)	2.49%	4.24%	1.67%	1.96%	0.80%	0.44%	0.00%
④総在庫(11/30時点)	26,186	8,483	7,059	7,738	1,832	522	552
⑤既刊在庫(11/30時点)	25,113	7,933	6,789	7,518	1,814	507	552
⑥新刊在庫(11/30時点)	1,073	550	270	220	18	15	0
既刊在庫シェア (⑤/④)	95.90%	93.52%	96.18%	97.16%	99.02%	97.13%	100.00%
新刊在庫シェア (⑥/④)	4.10%	6.48%	3.82%	2.84%	0.98%	2.87%	0.00%

※ ここでいう新刊とは、「発売同時レンタル開始タイトル」と「3ヶ月後レンタル開始タイトル」の5月23日(OPEN)以降に入荷した巻を指す。
 例えば、『ONE PIECE』29巻(7月4日発売・レンタル開始)は含まれるが、
 28巻(5月1日発売・23日レンタル開始)は含まれない。

既刊貸出数 172,040 / 25,113 既刊在庫 = 6.85 回転 (フル期間)

新刊貸出数 4,385 / 1,073 新刊在庫 = 4.09 回転 (発売～11/30)

年換算12.8回転

- ・ 実験期間内における1冊あたりの平均回転数は6.74回転。年に換算すると12.8回転。
- ・ 実験期間内貸出数トップのコミックスは237回(複本10冊)。1冊あたりの回転数(=回転率)トップでは35回転。
- ・ 一般に複本が少なければ回転率は上がる。実験店では人気作品のレンタル機会損失を防ぐため、多めの複本を設置している。人気作品の複本を抑えれば、回転率のピークはさらに上昇する。
 - ・ 正常な扱いであれば、1冊の本のレンタル寿命は100回転以上も可能と思われる(レンタル実験店店長発言)。現状でのトップ、35回転では本の状態に何の問題も見あたらない。
- ・ 実験期間内総レンタル176,425冊の内、期間内に発売された新刊のレンタル比率は2.5%(在庫冊数における新刊シェアは4.1%なので在庫シェアをも下回っている)。残りの97.5%は既刊レンタルが占めている。平均回転数でも、新刊の4.09回に対して既刊は6.85回となっている(ただし、実験期間内における新刊レンタルは原則6カ月禁止であったことを考慮する必要がある)。レンタルコミックにおける消費者ニーズの多くは既刊によって形成されている。
 - ・ 上記の理由から、貸出禁止期間の設定によるレンタルビジネス側のダメージが、限定的なものに過ぎないこともうかがえる。CDレンタルの場合のような、新譜(=最新刊)への消費者ニーズの偏りは、コミックレンタルには見られない。

4 レンタル事業の採算性測定

コミックレンタル店初期投資／損益計画

初期投資額		(単位:千円)(税抜)		
	金額	摘要		
1	商品代金	8,663	25,000冊×346.5円(下代)	下代:新刊書店として取次に取り引口座を持っている場合の仕入金額。
2	許諾使用料	11,250	25,000冊×450円(上代)	上代:新刊書店の販売金額=商品定価。
3	商品処理代金	800	装備作業費・商品入力・バーコード発行	
4	装備備品	2,000	クイックケース・カバー・バーコード・連番シール	
5	POS関係	1,800	ハード・ソフトセットアップ・現場調整	
6	内装工事	5,000	スチール什器・木工造作・サイン・その他	【レンタルコミック店の商品仕入先】
7	売場備品関係	1,500	カード・キャリングケース・POP・仕切り・その他	
8	広告宣伝費	350	チラシ・懸垂幕・のぼり等	1 取次仕入:定価×0.77(概算) 新刊書店口座を持っている場合
9	その他	500	雑費等	
10	合計	31,863		2 書店仕入:定価(5~10%割引?) 小口取引業者の場合

損益計画 (月間)		(単位:千円)(税抜)		
	金額	摘要		
1	売上	2,400	25,000冊×1.2回転×80円	
2	仕入	331	仕入率 6% + 許諾使用料(450円×416冊)	
3	売上総利益	2,069		
4	人件費	620	PA1.5人 社員0.5人	
5	家賃	270	坪6,000円	
6	リース料	116	什器、POS費用	
7	レンタル管理費	54	ランニング商品処理費用・商品マスター提供料	
8	その他経費	225	水道光熱費・通信費・広告宣伝・備品消耗費・減価償却費等	
9	販売管理費計	1,285		
10	営業利益	784	営業利益率 32.7%	3 古書(新古書)店仕入:中古価格 定価の半額程度? 品揃えや本の きれいさよりも価格を優先する場合

初期投資回収シミュレーション

初期導入	25,000冊													
仕入率	6.0%	抜き取り 100冊												
回転率	1.10													
1年目													計	
	1ヶ月目	2ヶ月目	3ヶ月目	4ヶ月目	5ヶ月目	6ヶ月目	7ヶ月目	8ヶ月目	9ヶ月目	10ヶ月目	11ヶ月目	12ヶ月目		
期首在庫(冊)	25,000	25,385	25,771	26,162	26,460	26,763	27,071	27,384	27,701	28,023	28,350	28,682		4,920 900
仕入(冊)	385	385	391	397	403	408	413	417	422	427	432	437		
抜取(冊)				100	100	100	100	100	100	100	100	100		
期末在庫(冊)	25,385	25,771	26,162	26,460	26,763	27,071	27,384	27,701	28,023	28,350	28,682	29,020		
(単位:千円)														
売上	2,200	2,234	2,268	2,302	2,328	2,355	2,382	2,410	2,438	2,466	2,495	2,524	28,402	
仕入	132	134	136	138	140	141	143	145	146	148	150	151	1,704	
許諾使用料	173	173	176	179	182	184	186	188	190	192	194	197	2,214	
売上総利益	1,895	1,926	1,956	1,985	2,007	2,030	2,054	2,077	2,101	2,126	2,151	2,176	24,484	
人件費	550	558	567	576	582	589	596	602	609	617	624	631	7,101	
家賃	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	3,240	
水道光熱、通信費	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
リース	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440	
広告宣伝	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600	
その他	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900	
Sクイック、カバー	25	25	25	25	26	26	26	27	27	27	28	28	315	
R備品	11	11	11	12	12	12	12	12	12	12	12	13	142	
商品マスター	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
経費計	1,216	1,224	1,233	1,243	1,250	1,257	1,264	1,271	1,279	1,286	1,294	1,302	15,117	
営業利益	679	702	722	743	758	774	790	806	823	840	857	874	9,367	
営業利益累計	679	1,381	2,103	2,846	3,604	4,377	5,167	5,973	6,796	7,636	8,493	9,367		

1年目

【前提条件】

	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目
回転率	1.10	1.10	1.05	1.05	1.00
仕入率	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%
抜取冊数	100	150	150	200	200
人件費	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%

年間	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	累計
売上(千円)	28,402	32,435	35,041	39,429	42,038	177,345
営業利益(千円)	9,367	11,767	13,308	15,931	17,471	67,844
許諾使用料(千円)	2,214	2,531	2,745	3,079	3,297	13,865
年間仕入冊数	4,920	5,624	6,100	6,843	7,326	30,812
年間抜取冊数	900	1,800	1,800	2,400	2,400	9,300
期末在庫数	29,020	32,844	37,143	41,586	46,512	

仕入率:新刊仕入(商品補充)に当てる金額の売上に
対する割合。

回転率:貸出冊数÷在庫冊数

抜き取り:新刊など、月々補充される傍らでの棚落ち商品。売上に貢献しない商品、破損した商品など。

仕入率	6.0%	抜き取り 150冊												
回転率	1.10													
2年目													計	
	13ヶ月目	14ヶ月目	15ヶ月目	16ヶ月目	17ヶ月目	18ヶ月目	19ヶ月目	20ヶ月目	21ヶ月目	22ヶ月目	23ヶ月目	24ヶ月目		
期首在庫(冊)	29,020	29,312	29,609	29,911	30,218	30,529	30,845	31,165	31,491	31,822	32,157	32,498		5,624 1,800
仕入(冊)	442	447	452	457	461	466	471	476	481	486	491	496		
抜取(冊)	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150		
期末在庫(冊)	29,312	29,609	29,911	30,218	30,529	30,845	31,165	31,491	31,822	32,157	32,498	32,844		
(単位:千円)														
売上	2,554	2,579	2,606	2,632	2,659	2,687	2,714	2,743	2,771	2,800	2,830	2,860	32,435	
仕入	153	155	156	158	160	161	163	165	166	168	170	172	1,946	
許諾使用料	199	201	203	205	208	210	212	214	216	218	221	223	2,531	
売上総利益	2,201	2,223	2,246	2,269	2,292	2,316	2,340	2,364	2,389	2,414	2,439	2,465	27,958	
人件費	638	645	651	658	665	672	679	686	693	700	707	715	8,109	
家賃	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	3,240	
水道光熱、通信費	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
リース	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440	
広告宣伝	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600	
その他	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900	
Sクイック、カバー	28	29	29	29	30	30	30	31	31	31	31	32	360	
R備品	13	13	13	13	13	13	14	14	14	14	14	14	162	
商品マスター	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
経費計	1,310	1,316	1,323	1,330	1,338	1,345	1,352	1,360	1,367	1,375	1,383	1,391	16,191	
営業利益	892	907	923	938	954	971	987	1,004	1,021	1,039	1,056	1,074	11,767	
営業利益累計	10,259	11,166	12,088	13,027	13,981	14,952	15,939	16,944	17,965	19,004	20,060	21,134		

2年目

仕入率	6.0%	抜き取り 150冊												3年目
回転率	1.05													
	3年目													
	25ヶ月目	26ヶ月目	27ヶ月目	28ヶ月目	29ヶ月目	30ヶ月目	31ヶ月目	32ヶ月目	33ヶ月目	34ヶ月目	35ヶ月目	36ヶ月目	計	
期首在庫(冊)	32,844	33,195	33,528	33,866	34,210	34,558	34,912	35,270	35,634	36,003	36,378	36,758	6,100	
仕入(冊)	501	483	489	493	498	503	509	514	519	524	530	535		
抜取(冊)	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150		1,800
期末在庫(冊)	33,195	33,528	33,866	34,210	34,558	34,912	35,270	35,634	36,003	36,378	36,758	37,143		
(単位:千円)														
売上	2,759	2,788	2,816	2,845	2,874	2,903	2,933	2,963	2,993	3,024	3,056	3,088	35,041	
仕入	166	167	169	171	172	174	176	178	180	181	183	185	2,102	
許諾使用料	225	218	220	222	224	227	229	231	234	236	238	241	2,745	
売上総利益	2,368	2,404	2,428	2,452	2,477	2,502	2,528	2,554	2,580	2,607	2,634	2,661	30,194	
人件費	690	697	704	711	718	726	733	741	748	756	764	772	8,760	
家賃	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	3,240	
水道光熱、通信費	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
リース	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440	
広告宣伝	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600	
その他	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900	
Sワック、カバー	32	31	31	32	32	32	33	33	33	34	34	34	390	
R備品	14	14	14	14	14	15	15	15	15	15	15	15	175	
商品マスター	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
経費計	1,366	1,372	1,379	1,387	1,395	1,402	1,410	1,418	1,427	1,435	1,443	1,452	16,886	
営業利益	1,002	1,032	1,048	1,065	1,082	1,100	1,117	1,135	1,154	1,172	1,191	1,210	13,308	
営業利益累計	22,136	23,168	24,216	25,281	26,363	27,463	28,580	29,716	30,869	32,041	33,232	34,442		

仕入率	6.0%	抜き取り 200冊												4年目
回転率	1.05													
	4年目													
	37ヶ月目	38ヶ月目	39ヶ月目	40ヶ月目	41ヶ月目	42ヶ月目	43ヶ月目	44ヶ月目	45ヶ月目	46ヶ月目	47ヶ月目	48ヶ月目	計	
期首在庫(冊)	37,143	37,484	37,831	38,182	38,539	38,901	39,268	39,641	40,019	40,402	40,791	41,186	6,843	
仕入(冊)	541	547	552	557	562	567	573	578	583	589	595	600		
抜取(冊)	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200		2,400
期末在庫(冊)	37,484	37,831	38,182	38,539	38,901	39,268	39,641	40,019	40,402	40,791	41,186	41,586		
(単位:千円)														
売上	3,120	3,149	3,178	3,207	3,237	3,268	3,299	3,330	3,362	3,394	3,426	3,460	39,429	
仕入	187	189	191	192	194	196	198	200	202	204	206	208	2,366	
許諾使用料	243	246	248	251	253	255	258	260	263	265	268	270	3,079	
売上総利益	2,689	2,714	2,739	2,764	2,790	2,816	2,843	2,870	2,897	2,925	2,953	2,982	33,983	
人件費	780	787	794	802	809	817	825	832	840	848	857	865	9,857	
家賃	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	3,240	
水道光熱、通信費	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200	
リース	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440	
広告宣伝	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600	
その他	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900	
Sワック、カバー	35	35	35	36	36	36	37	37	37	38	38	38	438	
R備品	16	16	16	16	16	16	16	17	17	17	17	17	197	
商品マスター	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180	
経費計	1,460	1,468	1,476	1,484	1,491	1,500	1,508	1,516	1,525	1,533	1,542	1,551	18,052	
営業利益	1,229	1,246	1,263	1,281	1,299	1,317	1,335	1,354	1,373	1,392	1,411	1,431	15,931	
営業利益累計	35,671	36,917	38,180	39,461	40,760	42,077	43,412	44,766	46,138	47,530	48,942	50,373		

実験店運営責任者コメント

【初期投資金額】

- 商品在庫金額と許諾使用料で総投資金額の60%を占める。さらに、商品処理費用や装備備品を含めると70%を占める。(1冊当りのコストは約910円)
- 年間売上(予測)からみた総投資金額は、物販に比べ非常に高い。

【損益】

- 売上額は少ないが高利益率ビジネスである。
- 売上は、在庫冊数と会員数に比例すると考えられる。また、新刊シェアが低いいため既刊商品の在庫量と品揃えによる回転率で売上が上下する。
- 利益は、オペレーションコストよりも仕入金額(資産ではなく費用計上)の増減に左右されるため、許諾使用料の設定が今後のポイントとなる。

【投資回収】

- 投資回収から考える採算ラインは、商品代金と許諾使用料を含む仕入率が20%以内とみることができる。それを可能とするビジネスルール、仕組みが今後のポイントである。(現在は6ヵ月のレンタル禁止期間があるため仕入が非常に少ない)

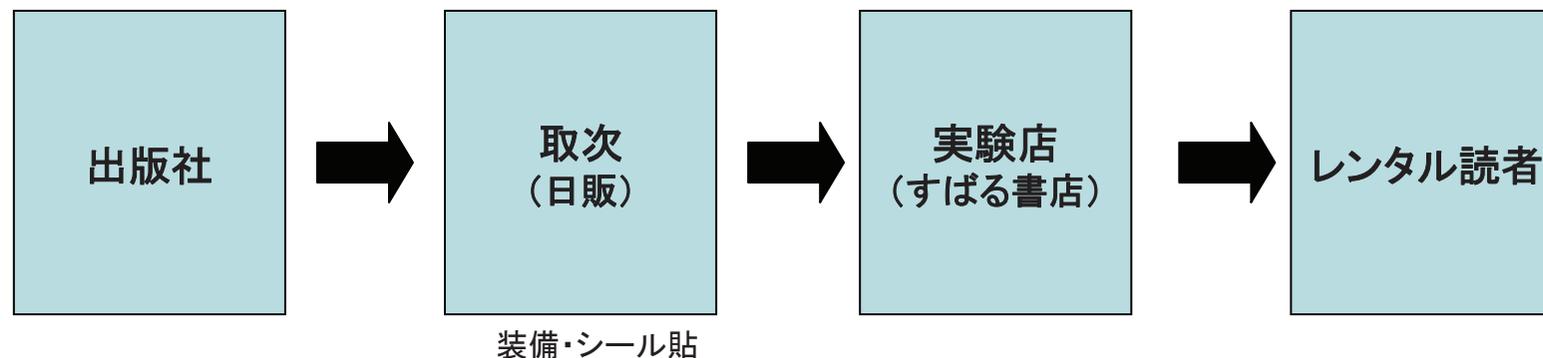
コミックレンタル実験店舗売上表

月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	計
営業日数	9	30	31	31	30	31	30	192
売上	898,288	2,760,792	2,434,480	2,486,095	2,128,668	1,820,988	1,774,234	14,303,545
1日平均売上	99,810	92,026	78,532	80,197	70,956	58,742	59,141	74,498
月末会員数	1,726	2,578	2,998	3,357	3,599	3,762	3,899	-

5 受発注・物流システムの検討

取次流通を使うのがベスト

【実験店 商品の流れ】



- セル商品以上に、多品種少量の流通になる
- 発売日、レンタル解禁日など、個々の出版社では管理しきれない
- レンタル専用品のシール貼り作業など、取次管理下に置くのが効率的
- 書誌情報が取次に集中している
- 取次にはレンタルビジネス(ビデオ)運用経験がある

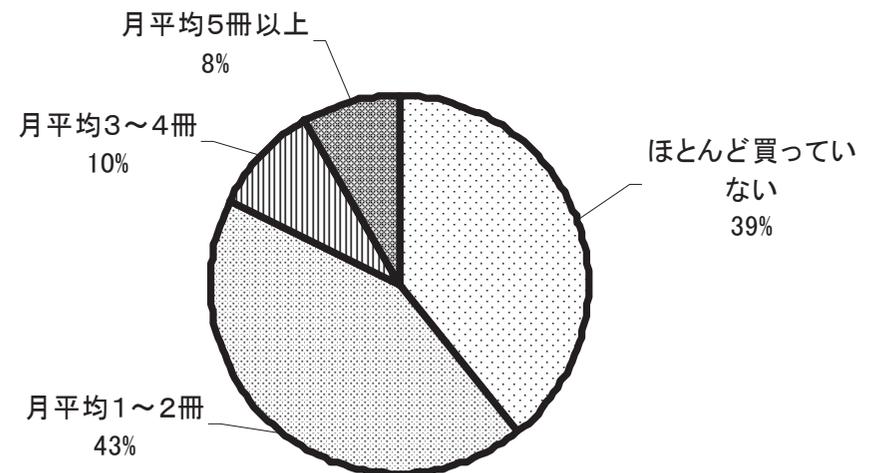
6 顧客動向の分析

コミックレンタル利用者アンケート (2003年8月30日・31日実施) 分析

すばる書店白井店コミックレンタル会員は8月末現在3357人。アンケート有効回答数は**293**通。男性**35%**：女性**65%**。会員構成自体は男性40%：女性60%。職業内訳は学生**44%**：社会人**34%**：主婦**22%**。会員構成では学生34%：社会人44%：主婦16%、不明6%。年齢別では10代以下(8・9歳=6名+10代117名) **42%**：20代**26%**：30代**18%**：40代以上**14%**(40代37名+50～55歳=4名)。会員構成を年齢別で見ると、大学生以下38%：23～30歳27%：31～40歳21%：41歳以上14%となっている。

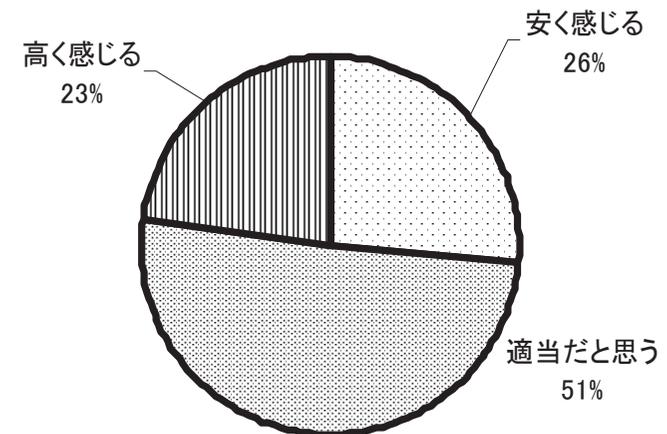
■ 平均、月に何冊くらいコミックスを買っていますか？

① 月に何冊くらいコミックスを買っていますか？ という質問に対する回答を、月平均1冊以上「買う人」と「買わない人」に分けると、「買う人」が**61%**、「買わない人」が**39%**となっている。つまり、6割がもともとのコミックス読者で、4割がレンタルによって読む気を起こした読者ともいえる。



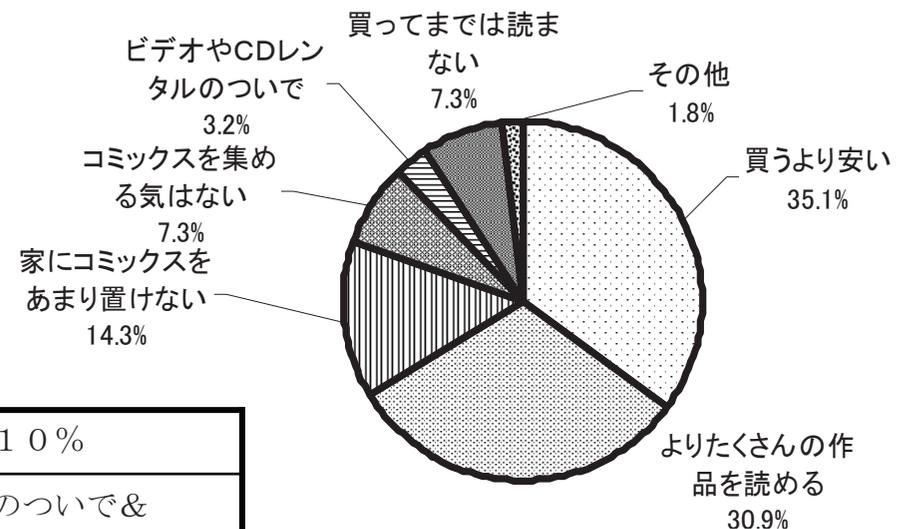
■ レンタル料金3泊4日80円は高い？安い？

② レンタル料金3泊4日80円は安い？高い？への回答は、適当**51%**、安いが**26%**、高いが**23%**とほぼイーブン。



■ レンタルを選ぶ理由はなんですか？

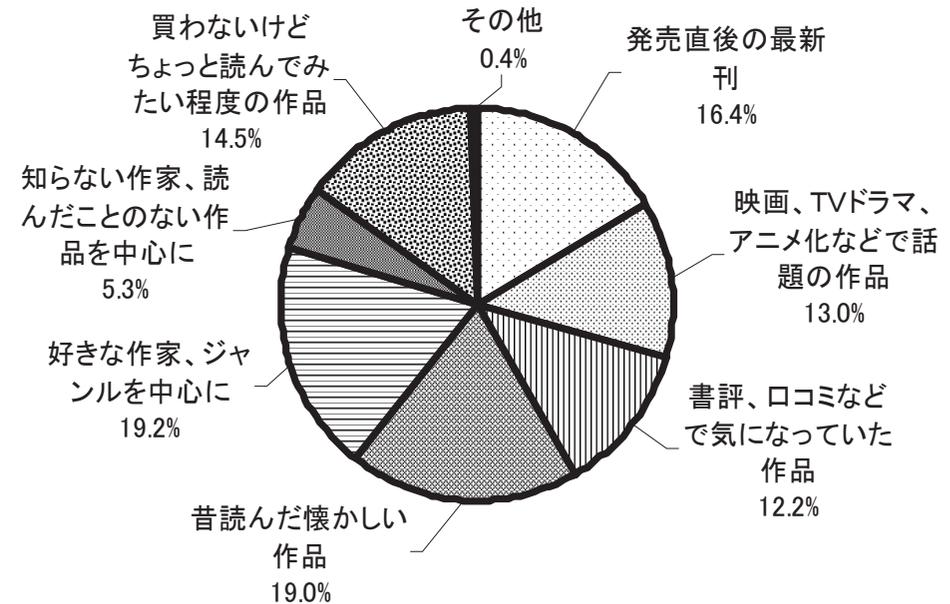
③ レンタルを選ぶ理由については、「買うより安い」「よりたくさん読める」のある意味、積極的な二回答で**66%**を占めた。つぎに「家に置けない」「集める気はない」という制限的理由の二回答で**22%**。セル市場に影響を与えないだろう「ビデオレンタルのついで」「もともと買ってまでは読まなかった」は**10%**に過ぎなかった（職業別の回答占有率は下表）。



職業	回答の66%	回答の22%	回答の10%
	買うより安い& たくさん読める	家に置けない& 集める気はない	ビデオのついで& 買っては読まない
学生	185 (76%)	34 (14%)	23 (10%)
社会人	127 (59%)	59 (27%)	31 (14%)
主婦	85 (65%)	37 (28%)	9 (7%)

■ レンタルで読みたいのはどんな作品？

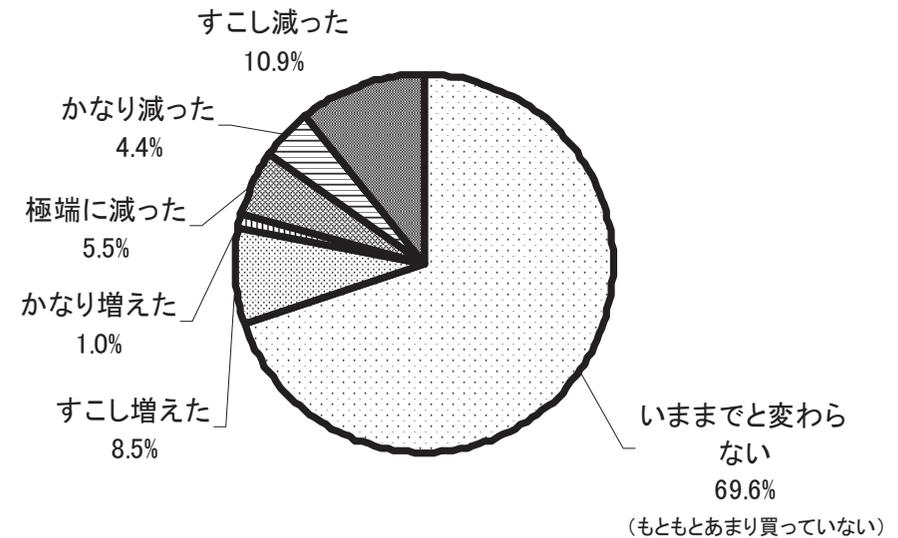
④ レンタルで読みたい作品については、「知らない作家、読んだことのない作品を中心に」のポイントが特に低い以外は、**10%台**で多くの回答が肩を並べている。中では「好きな作家、ジャンルを中心に」「昔読んだ懐かしい作品」が**19%**とややリード。セルへのダメージが想定される「発売直後の最新刊」**16%**や、実際に店頭でレンタル回転数の高い「映画、TVドラマ、アニメ化などで話題の作品」**13%**はアンケートでは突出しなかった。「借りる」気楽さからか、選択は広角となっている。グループ分けするなら、購買動機に直結し、売り逃しの可能性を含むと思われる「発売直後の最新刊」「映画、TVドラマ、アニメ化などで話題の作品」「書評、ロコミなどで気になっていた作品」の三回答で42%。購買にやや距離があるそれ以外の回答が58%だった。



■ レンタル利用で、コミックスを買うことが以前より増えた？減った？

⑤ レンタルを利用することで買う量はどうか？という質問では、「いままでと変わらない」が圧倒的な**70%**。もともとあまり買っていないゆえに変化自体が小さいということがある。つぎに「すこし増えた」**9%**に対して「すこし減った」が**11%**。「かなり増えた」の**1%**に対しては「かなり減った」と「極端に減った」の計**10%**となり、セルには不利な回答になっている。

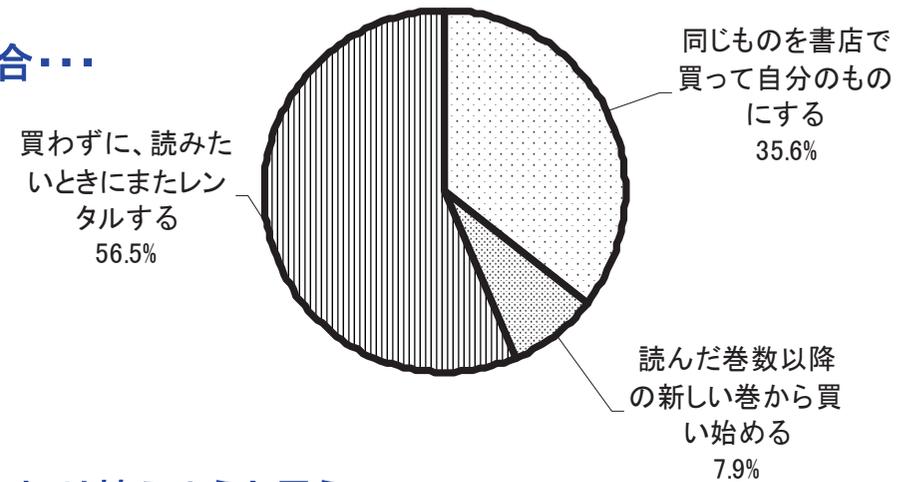
ちなみに、①の回答での「買う人」**61%**と「買わない人」**39%**の回答を同列に扱うべきではないとの観点から、それぞれについて「変わらない」「増えた」「減った」傾向別に集計するとつぎの結果になった。



		コミックスを買うことが以前より...		
		「増えた」	「減った」	「変わらない」
回答者の 61%	月に1冊以上買っている層	24 (13%)	44 (25%)	111 (62%)
回答者の 39%	ほとんど買わない層	4 (3%)	17 (15%)	93 (82%)

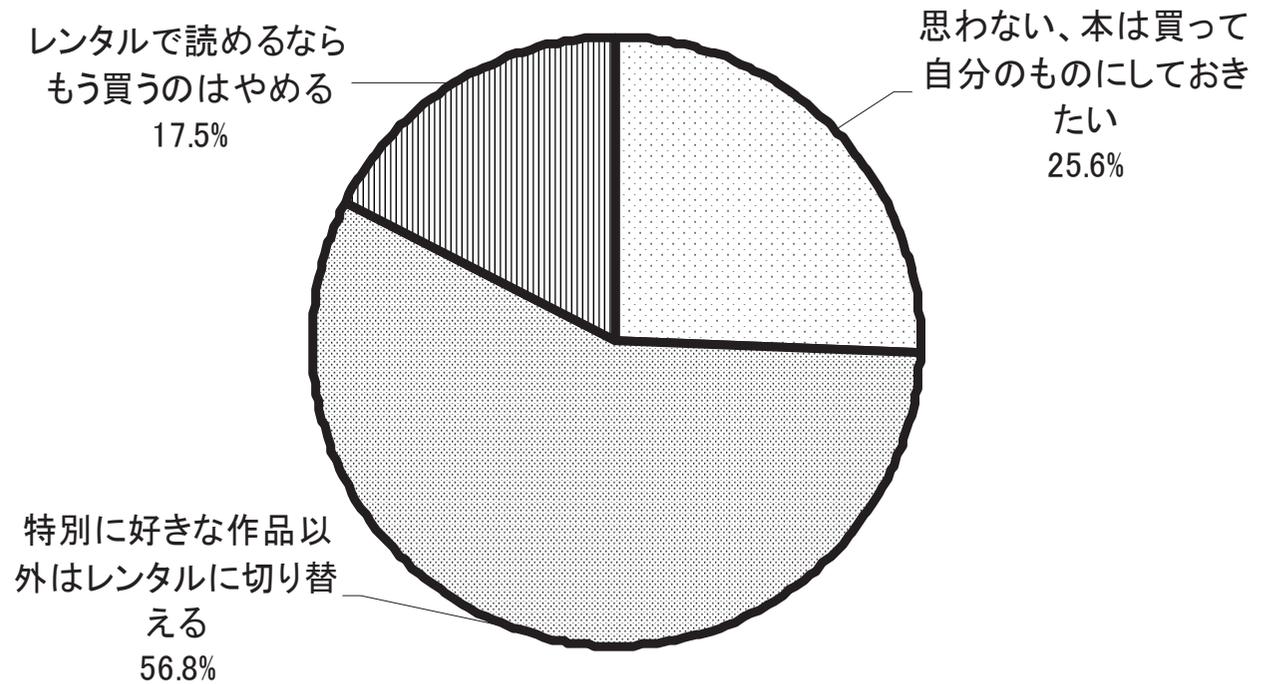
■ レンタルで読んで気に入った場合・・・

⑥ レンタルで読んで気に入った場合、**36%**が同じものでも「買う」と答え、「次巻から買う」も含めてセルに結びつく回答が**44%**あった。ただ、その2割は新古書で買うと答えている。



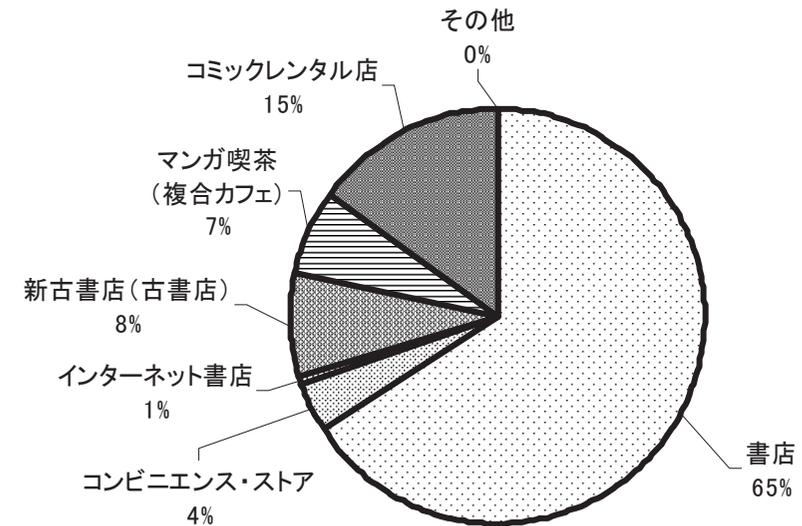
■ いままで買ってたけどレンタルに切り替えようと思う？

⑦ 「買う」派から「借りる」派への切り替えについては、完全切り替えともいえる「もう買うのはやめる」が**17%**(17.5%)。「特別に好きな作品以外は...」という部分切り替え**57%**を含めると**74%**の高率に達し、この設問への回答で見る限り、セルへのダメージは小さくない。設問⑥でのセルに結びつく回答**44%**は、「特別に好きな作品以外は...」の**57%**に含まれる限定的な意味合いも多い。



■ コミック取扱店で一番好きな店は？

⑧ コミックスを置いている店の人気調査にあたる質問には、新古書店やマンガ喫茶の約2倍となる**15%**がコミックレンタル店を選んでいる。実際に利用してみてもの感触だけに信憑性は高い。全国的な店舗の増加とともに、コミックスを楽しむチャンネルとしてのコミックレンタルの浸透力が、新古書店やマンガ喫茶を上まわる可能性も高いといえる。



【セル市場への影響を推測するヒントになるアンケート数値】

- ・ レンタル利用でコミックスの購買量がかなり増えた人1%に対してかなり、もしくは極端に減ったという人が10%。
- ・ 買うから借りるへの全面切り替えは17%。特別に好きな作品以外の切り替えを肯定する人は57%。あわせて74%。
- ・ 利用客のうち、コミックをほとんど買ってない層が39%。
- ・ ビデオレンタルのついで、もともと買ってまでは読まない、という理由が10%。
- ・ レンタルで読むことが購買にもつながるという回答44%。